

Aika 27.10.2025, klo 09:00

Paikka STEP-koulutus, Ruiskukka, Järvenpää

Käsiteltävät asiat

- § 19 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 20 Pöytäkirjan tarkastaminen**
- § 21 Tiedoksi**
- § 22 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelma 2025-2029**
- § 23 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2025**
- § 24 Varautuminen sidosyksikköjä koskevan sääntelyn muutokseen/Puro Tekstiilihuolto Oy**
- § 25 Varautuminen sidosyksikköjä koskevan sääntelyn muutokseen/ Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy**

Osallistujat

Annika Kokko, puheenjohtaja
Jaakko Haapamäki, 1. varapuheenjohtaja
Taneli Kalliokoski, sihteeri
Kimmo Behm
Tiina Karhunen
Kim Kiuru
Irma Pahlman
Pirjo Vainio
Petja Harakka, hallintojohtaja
Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Helinä Perttu

§ 19**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokouskutsu on lähetettävä hallintosäännön § 146 mukaan 4 päivää ennen konsernijaoston kokousta kullekin jäsenelle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kutsu jäsenille on toimitettu 23.10.2025 ja esityslista on julkaistu Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla tarkastamisen jälkeen.

Konsernijaosto on päätösvaltainen, kun enemmän, kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää todeta kokouksen laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

§ 20**Pöytäkirjan tarkastaminen**

Kokoukselle valitaan konsernijaoston jäsenistä kaksi pöytäkirjan tarkastajaa.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi Tiina Karhusen ja Jaakko Haapamäen.

§ 21**Tiedoksi**

Iltakouluasia:

Konserniohjeen valmistelu: hallintojohtaja Petja Harakka

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää merkitä tiedoksi.

§ 22**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelma 2025-2029**

KEUHDno-2025-5473

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelma 2025_2029_Päivitetty, saavutettava

Hyvinvointialueen hallintosäännön 91§:n mukaan aluehallitus hyväksyy omavalvontaohjelman.

Aluehallitus on hyväksynyt 29.11.2022 § 177 Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman 2023–2025 ja päivitetyn omavalvontaohjelman 2023–2025 10.4.2025 § 77.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 35 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on omavalvontaohjelman toteutumisen seuranta. Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontalain (741/2023) 26 § velvoittaa palvelunjärjestäjää laatimaan omavalvontaohjelman vastuulleen kuuluvista tehtävistä ja palveluista sekä valvomaan toimintaansa siten, että palvelut ovat sisällöltään, laajuudeltaan ja laadultaan asiakkaiden ja potilaiden tarpeiden ja turvallisuuden edellyttämällä tasolla. Palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti.

Omavalvontaohjelma on strategiaa täydentävä järjestäjän työkalu, joka ohjaa hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystalouden järjestämisen ja tuottamisen valvontaa sekä laadunhallinnan varmistamista vuosina 2025–2029. Ohjelmassa kuvataan, miten hyvinvointialue seuraa ja varmistaa palvelujen turvallisuutta, laatua, saatavuutta, jatkuvuutta ja lainmukaisuutta sekä edistää vaikuttavuusperusteista ohjausta ja jatkuvaa parantamista. Omavalvontaohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti, ja raportit julkaistaan neljännesvuosittain julkisessa tietoverkossa.

Omavalvontaohjelma 2025–2029 yhdistää aikaisemmat erilliset asiakirjat – laatu-, asiakas- ja potilasturvallisuussuunnitelman sekä omavalvontaohjelman – yhdeksi kokonaisuudeksi. Ohjelmaan on tehty seuraavat päivitykset: rakenne ja sisältö on jäsennelty uudelleen, laatutavoitteet ja mittarit on päivitetty vastaamaan omavalvonnan ja kansallisen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian tavoitteita, mittareita ja seurantamenettelyjä. Lisäksi laatutavoitteisiin on lisätty vastuullisuusnäkökulma ja siihen liittyvät mittarit. Valvonnan rakenteet ja vastuut on päivitetty erityisesti lastensuojelun valvontavastuun osalta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen julkisella verkkosivulla julkaistava omavalvontaohjelma 2025–2029 on päätöksen liitteenä (Liite 1).

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi ja hyväksyy päivitetyn omavalvontaohjelman 2025–2029 (Liite 1).

Tiedoksi

Palvelujohtajat, palvelupäälliköt, tutkimus- ja kehitysjohtaja ja laatupäällikkö.

§ 23**Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2025**

KEUHDno-2025-5472

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelman seurantaraportti 1-8_2025

Hyvinvointialueen hallintosäännön 35 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on omavalvontaohjelman toteutumisen seuranta. Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontalain (741/2023) 23 § velvoittaa palvelunjärjestäjää varmistamaan, että tehtävät hoidetaan lainmukaisesti omavalvonnan keinoin. Valvontalain 26 § edellyttää, että omavalvontaohjelman toteutumisen seurannan perusteella tehty havainnot ja toimenpiteet julkaistaan neljän kuukauden välein julkisessa tietoverkossa. Palveluja on kehitettävä havaintojen, henkilöstöresurssien riittävyyden seurannan sekä asiakas- ja henkilöstöpalautteen perusteella.

Omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti (liite 1) perustuu aluehallituksen 10.4.2025 hyväksymään päivitettyyn omavalvontaohjelmaan 2023–2025 sekä sen liitteenä olevaan laadun, asiakas- ja potilasturvallisuuden suunnitelmaan. Raportti kattaa seuraavat näkökulmat: saatavuus, jatkuvuus, yhdenvertaisuus, laatu, turvallisuus, asiakaskokemus, osallisuus, omavalvonta, henkilöstö ja työelämän laatu.

Omavalvontaohjelman toteutuminen

Omavalvontaohjelman tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialueen palvelut järjestetään lainmukaisesti, turvallisesti ja asiakkaiden tarpeita vastaavasti. Raportin (Liite 1) perusteella omavalvontaohjelman mukainen toiminta on toteutunut suunnitelmallisesti ja edistänyt palvelujen saatavuutta, laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta sekä asiakaskokemusta. Hoitotakuu on pääosin toteutunut määräajoissa jonojen purkutoimenpiteiden ja palvelusetelien avulla, ja palvelutarpeen arvioinnit ovat käynnistyneet lain edellyttämässä ajassa. Turvallisuus- ja laatuindeksit ylittävät asetetut tavoitteet, ja omavalvontasuunnitelmat on laadittu kattavasti yksiköissä. Työelämän laatu on parantunut esihenkilöiden tuen ja tiimirakenteiden kehittämisen myötä.

Raportti osoittaa kuitenkin kehittämistarpeita henkilöstöresurssien hallinnassa, asiakas- ja potilasturvallisuuden vahvistamisessa, läkehoidon osaamisen varmistamisessa, tiedonkulun sujuvuudessa sekä asiakaskokemuksen parantamisessa. Näiden havaintojen perusteella omavalvonnassa tulee edelleen kohdentaa kehittämistoimenpiteitä palvelujen saatavuuden ja jatkuvuuden turvaamiseen, asiakas- ja potilasturvallisuuden vahvistamiseen sekä henkilöstön riittävään resursointiin ja työhyvinvoinnin varmistamiseen.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin ajalta 1.1.-31.8.2025 (Liite 1).

Tiedoksi

Palvelujohtajat, palvelupäälliköt, tutkimus- ja kehitysjohtaja ja laatupäällikkö

§ 24**Varautuminen sidosyksikköjä koskevan sääntelyn muutoksiin/Puro Tekstiilihuolto Oy**

KEUHDno-2025-5511

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Sidosyksikkösääntely ja hankintalain uudistus

Hankintalain uudistushanke on vireillä työ- ja elinkeinoministeriössä ja uudistuksen yksi tavoite on kiristää sidosyksiköitä koskevaa sääntelyä. Hallituksen esitysluonnos asiaa koskien on ollut lausuttavana keväällä 2025 ja hyvinvointialue on antanut esityksestä lausunnon 10.3.2025. Hallituksen esitys on istuntokauden suunnitelman mukaan tulossa viikolla 48.

Sidosyksiköllä tarkoitetaan hankintalain 15 §:n mukaan hankintayksiköstä muodollisesti erillistä ja päätöksenteon kannalta itsenäistä yksikköä, johon hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa. Lisäedellytyksenä on, että yksikkö saa harjoittaa enintään viiden prosentin ja enintään 500 000 euron osuuden liiketoiminnastaan muiden tahojen kuin niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Sidosyksikössä ei myöskään saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa. Hankintayksikön hankintoihin sidosyksiköltä ei sovelleta hankintalakia.

Hankintalain uudistuksessa edellä kuvattua sääntelyä suunnitellaan tiukennettavaksi siten, että hankintayksikön tulisi omistaa sidosyksiköstä vähintään 10 %. Tämän vaatimuksen lisäksi edellytettäisiin edelleen määräysvallan käyttämistä yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa.

Hankintalain muutosten tullessa voimaan ehdotetun mukaisina, mikä vaikuttaa todennäköiseltä, edellyttää sidosyksikköaseman turvaaminen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelta lisäpanostuksia tietyissä yhtiöissä. Sidosyksikkökokonaisuutta on tarkasteltu aluehallituksen iltakoulussa 29.1.2025 ja tuolloin on jo tarkasteltu ennakolta hankintalain muutoksia ja osakeomistuksia eri yhtiöissä.

Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue omistaa 21 kpl Puro Tekstiilihuoltopalvelut Oy:n osakkeita ja tämä tarkoittaa 0,021 %:n omistusosuutta. Hankintalain tuleva muutos edellyttää omistuksen kasvattamista, jotta sidosyksikköasema yhtiössä voidaan turvata.

Sosiaali- ja terveydenhuollossa tekstiilihuoltoon liittyy erityispiirteitä hygienian, sosiaali- ja terveydenhuollon toimialavaatimusten, saatavuuden ja varautumisen osalta. Tekstiilihuoltopalvelut ovat myös volyymiliiketoimintaa, mikä tarkoittaa, että yksikkökustannukset laskevat volyymin kasvaessa. Suomessa tekstiilihuoltopalvelujen markkinat ovat voimakkaasti keskittyneet, johtuen osaltaan juuri toiminnan luonteesta volyymiliiketoimintana. Pesulamarkkinaa hallitsee markkinajohtajana yksityinen toimija 60 %:n markkinaosuudella, julkisilla sidosyksikköpesuloilla on 25 %:n markkinaosuus ja muilla n. 15 %. Julkisen puolen sidosyksikköyhtiöt vastaavat n. 80

%:sta julkisen sosiaali- ja terveydenhuollon tekstiilihuoltopalveluista. Tekstiilihuollon markkina on edellä kuvatulla tavalla hyvin keskittynyt ja siihen liittyy erityispiirteitä, eikä kilpailutuksiin saada toivotulla tavalla tarjouksia. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen on suositeltavaa vahvistaa omistustaan Puro Tekstiilihuolto Oy:ssä.

Hankintalain tuleva muutos edellyttää yhtiön omistuspohjan uudelleen järjestelemistä ja myös osakassopimuksen uudistamista. Yhtiön osakkaina on ollut lukuisia kuntaomistajia mutta uudistetun strategian mukaan yhtiö keskittyy jatkossa sosiaali- ja terveydenhuollon tekstiilihuoltoon. Optimaalinen omistuspohja tällöin olisi kymmenen hyvinvointialuetta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen olisi perusteltua kasvattaa omistustaan yhtiössä riippumatta hankintalain uudistuksesta, jotta palvelujen käyttö ja omistususuus olisivat paremmin tasapainossa. Nykyisen osakassopimuksen mukaan osakkeen arvona käytetään substanssiarvoa. Yhtiön osalta tehdään osakassopimuksen alustavaa uudistamislunonnostelua yhdessä muiden sote-omistajien kanssa. Uudistettu osakassopimus tuodaan erikseen päätettäväksi.

Nykyisen osakassopimuksen mukaan yhtiön hallituksen jäsenten paikat jakautuvat erityisvastuualueittain (nykyisin yhteistyöalue) siten, että osakkailla, joiden kotipaikka on Hyksin erityisvastuualueella, on oikeus nimetä yhtiön hallitukseen kolme jäsentä ja osakkailla, joiden kotipaikka on Tyksin erityisvastuualueella, on oikeus nimetä hallitukseen kaksi jäsentä. Jos yhtiössä olisi osakkaita muilta erityisvastuualueilta, olisi kunkin muun erityisvastuualueen osakkailla oikeus nimetä hallitukseen yksi jäsen, mikäli kyseisen erityisvastuualueen osakkaiden yhteenlaskettu omistus ylittää 10 % osuuden koko yhtiön osakekannasta. Yhteistyöalueen suurin osakas huolehtii edellä kuvatun nimeämisprosessin toteuttamisesta ja dokumentoinnista yhtiön sidosyksikköaseman asettamien vaatimusten mukaisesti. Osakassopimuksessa on lisäksi sovittu, että yhtiön suurin osakas valitsee hallituksen puheenjohtajan ja toiseksi suurin osakas valitsee hallituksen varapuheenjohtajan.

Periaatteena osakassopimuksen uudistamisessa on, että jatkossa yhtiön hallituspaikat määräytyisivät yhtiöön tuodun liikevaihdon perusteella siten, että yhtiön suurimmilla asiakkailta olisi kullakin oikeus nimetä hallituksen jäsen. Vähemmän yhtiön palveluja käyttäviä asiakkaita edustaisi yhteinen hallituksen jäsen. Lisäksi suurimmalla asiakkaalla olisi oikeus nimetä yhtiön hallituksen puheenjohtaja, ja toiseksi suurimmalla asiakkaalla varapuheenjohtaja. Hallituspaikkojen liittäminen asiakkuuteen ja liikevaihtoon perustuisi toiminnan luonteeseen volyymiliiketoimintana, ja kannustaisi keskittämään palveluja yhtiöön.

Osakassopimuksen uudistamisessa on tarkoitus lähteä myös siitä, että yhtiön palveluja käyttävät osakkaat sitoutuvat yhtiön palvelujen käyttöön, mikäli hankintaan muilta toimijoilta ei ole erityistä perustetta. Tällaisia erityisiä perusteita voivat muun muassa olla, että yhtiö ei kykene järjestämään tiettyä palvelua, palvelun järjestäminen olisi yhtiön kannalta kohtuutonta, tai yhtiö ei kykene järjestämään palveluja kokonaisuutena kokonaistaloudellisen edullisuuden vaatimusten mukaisesti. Perusteena sitoutumisvaatimukselle on, että jatkossa yhtiön palvelujen käytön todennäköisesti edellyttäessä 10 % omistususuutta, tulisi osakkaan tuoda myös riittävästi liikevaihtoa yhtiöön yhteisten volyymietujen realisoinniseksi. Osakassopimuksessa tulisi lisäksi olla mahdollisuus luopua kokonaisuudessaan yhtiön palvelujen käytöstä, jolloin muille omistajille syntyisi lunastusoikeus luopuvan tahon osakkeisiin osakassopimuksessa sovitusta hinnasta eli käytännössä substanssiarvosta.

Jos ehdotetut sidosyksikkösääntelyn muutokset eivät toteudu ehdotetussa muodossa, ei suunniteltuja omistusjärjestelyjäkään ole välttämätöntä tarvetta toteuttaa sellaisenaan.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 29 §:n mukaan aluehallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja konsernijaosto nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet ja valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa.

Hallintosäännön 22 §:n mukaan hyvinvointialuejohtaja päättää osakkeiden hankkimisesta 500 000 euroon saakka.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy periaatteellisen linjauksen kasvattaa omistuosuutta Puro Tekstiilihuolto Oy:ssä tarvittaessa kymmeneen prosenttiin saakka.

§ 25**Varautuminen sidosyksiköjä koskevan sääntelyn muutoksiin/ Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy**

KEUHDno-2025-5503

Valmistelijat / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Sidosyksikkösääntely ja hankintalain uudistus

Hankintalain uudistushanke on vireillä työ- ja elinkeinoministeriössä ja uudistuksen yksi tavoite on kiristää sidosyksiköitä koskevaa sääntelyä. Hallituksen esitysluonnos asiaa koskien on ollut lausuttavana keväällä 2025 ja hyvinvointialue on antanut esityksestä lausunnon 10.3.2025. Hallituksen esitys on istuntokauden suunnitelman mukaan tulossa viikolla 48.

Sidosyksiköllä tarkoitetaan hankintalain 15 §:n mukaan hankintayksiköstä muodollisesti erillistä ja päätöksenteon kannalta itsenäistä yksikköä, johon hankintayksikkö yksin tai yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa käyttää määräysvaltaa samalla tavoin kuin omiin toimipaikkoihinsa. Lisäedellytyksenä on, että yksikkö saa harjoittaa enintään viiden prosentin ja enintään 500 000 euron osuuden liiketoiminnastaan muiden tahojen kuin niiden hankintayksiköiden kanssa, joiden määräysvallassa se on. Sidosyksikössä ei myöskään saa olla muiden kuin hankintayksiköiden pääomaa. Hankintayksikön hankintoihin sidosyksiköltä ei sovelleta hankintalakia.

Hankintalain uudistuksessa edellä kuvattua sääntelyä suunnitellaan tiukennettavaksi siten, että hankintayksikön tulisi omistaa sidosyksiköstä vähintään 10 %. Tämän vaatimuksen lisäksi edellytettäisiin edelleen määräysvallan käyttämistä yhdessä muiden hankintayksiköiden kanssa.

Hankintalain muutosten tullessa voimaan ehdotetun mukaisina, mikä vaikuttaa todennäköiseltä, edellyttää sidosyksikköaseman turvaaminen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelta lisäpanostuksia tietyissä yhtiöissä. Sidosyksikkökokonaisuutta on tarkasteltu aluehallituksen iltakoulussa 29.1.2025 ja tuolloin on jo tarkasteltu ennakolta hankintalain muutoksia ja osakeomistuksia eri yhtiöissä.

Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy

Hyvinkään kaupunki omistaa yhtiöstä 51 % (51 osaketta), HUS-yhtymä 40 % (40 osaketta) ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialue / Keusote 9 % (9 osaketta), ja yhtiö kuuluu Hyvinkään kaupungin konserniin. Hankintalain tuleva muutos edellyttää hyvinvointialueen omistuksen kasvattamista, jotta sidosyksikköasema yhtiössä voidaan turvata. Mikäli hankintalakiin ei tulisi kaavailtua 10 %:n vähimmäisomistusvaatimusta, ei välttämätöntä tarvetta omistuksen kasvattamiselle olisi. Hyvinvointialueen on kannatettavaa pyrkiä säilyttämään sidosyksikköasemansa yhtiössä.

HUS-yhtymä on tehnyt periaatteellisen päätöksen siitä, että mikäli sidosyksikkösääntely tiukentuu edellä kuvatulla tavalla, on HUSilla valmius myydä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle 1 osake alkuperäisellä merkintähinnallaan (6000 euroa). Tämän jälkeen hyvinvointialueen omistus olisi 10 %.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 29 §:n mukaan aluehallitus vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja konsernijaosto nimeää yhtiökokousedustajat ja antaa heille omistajaohjauksen edellyttämät toimintaohjeet ja valmistelee ja kehittää konserniohjausta ja -valvontaa.

Hallintosäännön 22 §:n mukaan hyvinvointialuejohtaja päättää osakkeiden hankkimisesta 500 000 euroon saakka.

Ehdotus

Esittelijä: Taneli Kalliokoski, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy periaatteellisen linjauksen kasvattaa omistususuutta Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy:ssä tarvittaessa kymmeneen prosenttiin saakka.